

# KGHM TO ŚWIATOWY LIDER PRZEMYSŁU WYDOBYWCZEGO

## Z RADOSŁAWEM DOMAGALSKIM-ŁABĘDZKIM – PREZESEM KGHM POLSKA MIEDŹ S.A. ROZMAWIAŁ DR INŻ JÓZEF CZERNECKI, PROF. IMN

**Józef Czernecki:** Niedawno minęło 60 lat od odkrycia złóż miedzi w rejonie lubińsko-głogowskim. Jakie refleksje nasuwają się Panu Prezesowi w związku z tą rocznicą. Czy dobrze wykorzystaliśmy ten dar natury?

**Radosław Domagalski-Łabędzki:** Zdecydowanie tak. I chcemy nadal rozważnie korzystać z tego dobrodziejstwa z korzyścią dla rozwoju Dolnego Śląska i całego kraju. Te 60 lat to historia ludzi, ich wiedzy i doświadczenia, których połączyła pasja i wiara w sens podejmowanych działań. Dzięki nim KGHM to dzisiaj jedna z największych polskich spółek giełdowych i światowy lider przemysłu wydobywczego. Odkrycie złóż miedzi stało się fundamentem nowoczesnego przedsiębiorstwa, które posiada aktywa produkcyjne na trzech kontynentach, zatrudniając ok. 33 tys. pracowników. Przedsiębiorstwa, które jest Spółką Matką dla 72 podmiotów zależnych, tworzących Grupę Kapitałową KGHM. Chcemy być w pierwszej szóstce czy siódemce największych producentów miedzi na świecie. Aby to osiągnąć, rozwój opieramy na racjonalnym wykorzystaniu naszych zasobów. To oznacza rozwój aktywów, wzrost bezpieczeństwa i produkcji, a także budowę spójnej organizacji Grupy Kapitałowej, zapewniając jej stabilność finansową.

**J.Cz.:** KGHM Polska Miedź S.A. traktowana jest jako dobro narodowe, co Pana zdaniem należy uczynić, aby firma ta nadal była czołowym producentem miedzi liczącym się na rynku światowym, zapewniając tym samym stabilność rozwoju rejonu legnicko-lubińsko-głogowskiego?

**R.D.-Ł.:** Dynamika zmian w przemyśle wydobywczym wynika z różnych uwarunkowań, w tym makroekonomicznych, technologicznych czy społecznych. To powoduje, że wciąż musimy się rozwijać, by zachować konkurencyjność. Punktem wyjścia jest podnoszenie wartości posiadanych aktywów, która zależy od konsekwentnej realizacji działań istotnych dla zrównoważonego rozwoju. Naszą efektywność ekonomiczną musimy osiągać poprzez wykorzystanie najnowszych technologii, przy zachowaniu wrażliwości ekologicznej. KGHM zawsze będzie firmą Zagłębia Miedziowego czy szerzej Dolnego Śląska, dlatego w dalszym ciągu będziemy współdziałać ze społecznością lokalną na rzecz rozwoju spółki i regionu. I to się nie zmieni.

**J.Cz.:** Rozwój KGHM możliwy był dzięki m.in. systematycznemu wprowadzeniu innowacyjnych rozwiązań w górnictwie (nowe maszyny i nowe sposoby wydobywania), w przeróbce rud (nowe maszyny flotacyjne i hydrocyklony), w hutnictwie



Fot. 1. Radosław Domagalski-Łabędzki

(nowe technologie i nowe konstrukcje agregatów hutniczych). Jakie są nowe, główne zamierzenia innowacyjno-inwestycyjne w perspektywie kilku i kilkunastu lat?

**R.D.-Ł.:** Poszukiwanie i wdrażanie innowacyjnych rozwiązań jest dla nas priorytetem. Skupiamy się przede wszystkim na poprawie wydajności i efektywności, optymalizacji kosztów oraz poprawie bezpieczeństwa pracowników. Szczególnie istotne są dla nas innowacje technologiczne w zakresie techniki wydobywania i wzbogacania rudy.

Jesteśmy zaangażowani w rządowy program akceleracji start-upów poprzez KGHM CUPRUM Sp. z o.o. – Centrum Badań i Rozwoju, gdzie KGHM patronuje ścieżce surowcowej Programu. W jego ramach współpracujemy już z innowacyjnymi firmami, które testują u nas swoje autorskie rozwiązania z intencją sprawdzenia ich przydatności dla nas. Są tam np. rozwiązania proponujące oprogramowanie przewidujące właściwości





Fot. 2. Kopalnia Sierra Gorda w Chile

nowych materiałów magnetycznych, czy też technologii wielokrotnie zwiększające efektywność suszenia w przemyśle.

Przedsięwzięciem wieloletnim jest też program o nazwie CuBR, który polega na wsparciu badań naukowych oraz prac rozwojowych dla przemysłu metali nieżelaznych. Realizujemy go wspólnie z Narodowym Centrum Badań i Rozwoju i oczekujemy, że wypracowane rozwiązania z sukcesem zostaną wdrożone.

**J.Cz.: Niedawno uruchomiona została najnowocześniejsza w świecie instalacja pieca zawieszinowego w HM Głogów. Jak Pan Prezes ocenia tę inwestycję?**

**R.D.-Ł.:** Przejście z technologii pieców szybowych na technologię opartą o piec zawieszinowy i piec elektryczny to ogromny skok technologiczny. To jeden z najbardziej innowacyjnych polskich projektów zarówno pod względem rozwiązań technologicznych, jak i ilości urządzeń projektowanych specjalnie dla tej instalacji. Obecnie trwa rozruch technologiczny. Nowy piec ma zapewnić większą efektywność i pozwoli nam spełnić mocno restrykcyjne normy środowiskowe. Obsługa nowego pieca jest także bardziej zautomatyzowana, co ma przełożenie na poprawę warunków i bezpieczeństwa pracy.

**J.Cz.: Największa inwestycja zagraniczna Polski to kopalnia Sierra Gorda w Chile. Jakie według Pana Prezesa są perspektywy tego przedsięwzięcia — czy dojdzie do realizacji drugiego etapu?**

**R.D.-Ł.:** W tej chwili skupiamy się na poprawie efektywności kopalni i zakładu wzbogacania rudy. Chcemy też istotnie poprawić procesy zarządcze. Oczekujemy, że w ciągu najbliższych 2–3 lat uda się osiągnąć, a następnie przekroczyć zakładaną

nominalną zdolność produkcyjną miedzi, czyli 120 tys. t. Jednocześnie pracujemy nad poprawą uzysku molibdenu, który jest wyraźnie poniżej oczekiwań, ale zakładamy, że w tym roku istotnie poprawimy efektywność w tym obszarze. W obecnej sytuacji nie rozważamy uruchomienia fazy drugiej projektu.

**J.Cz.: Jednym z ważniejszych czynników decydujących o kondycji finansowej firmy są ceny miedzi. Po okresie spadku, w końcu ubiegłego roku cena tego metalu wzrosła o 500–700 USD. Jak to się przekłada na wyniki finansowe KGHM Polska Miedź S.A.?**

**R.D.-Ł.:** Oczywiście wyniki KGHM są ściśle skorelowane z kursami cen metali oraz różnicami kursu walut. Jesteśmy właśnie po podsumowaniu I kwartału tego roku. Spółka zwiększyła przychody o 26%, na co wpływ miały wyższe ceny miedzi i srebra, które w porównaniu do analogicznego okresu ubiegłego roku, zanotowały dwucyfrowe wzrosty. Do tego dołożyła się korzystna relacja dolara do złotówki. EBITDA wzrosła o ponad 60%, do poziomu blisko 1,6 mld zł. Mogę więc z całą pewnością powiedzieć, że sytuacja spółki jest stabilna.

**J.Cz.: KGHM płaci ogromny podatek od „niektórych kopalni”. Jak wpływa on na wynik ekonomiczny przedsiębiorstwa i jego możliwości rozwoju i czy zdaniem Pana Prezesa w dającej się przewidzieć przyszłości ulegnie on likwidacji lub modyfikacji?**

**R.D.-Ł.:** Podatek od wydobycia niektórych kopalni wyniósł w pierwszym kwartale 468 mln zł, co przy zysku netto 805 mln zł jest znaczącą pozycją. Oczywiście, że zależałoby nam na weryfikacji sposobu naliczania tego podatku, jednak zniesienie czy jego modyfikacja, leży po stronie ustawodawcy.